



PROGETTO PILOTA

Net Zero Fleet *per Gruppo Automotive*

Un programma operativo di compensazione mensile certificata delle emissioni del ramo noleggio a lungo termine — costruito su carbon credit Verra/Gold Standard, tracciabilità blockchain e supervisione di un ente terzo indipendente.

400.000 TCO2 · €6,56M POOL

BILANCIAMENTO MENSILE

AUDIT INDIPENDENTE

PROPONENTE

Net Zero Earth Group

myco2.green · Carbon Markets & Advisory

DESTINATARIO

Gruppo Automotive

OGGETTO

Pilot 12 mesi · Perimetro flotta concordato · 400.000 carbon credit allocati · Reportistica mensile + dashboard cliente

Nicola Riggi · Founder NetZero-Earth
Co-founder & CEO myco2.green / Power Consulting Group LTD
info@netzero-earth.com · rigginicola@pec.it · +39 388 831 8757

SOMMARIO ESECUTIVO

Cosa troverai in questo documento

Un percorso lineare dalla diagnosi del contesto il gruppo automotive alla proposta operativa, fino alla roadmap e ai prossimi passi concreti.

01	Il contesto Gruppo Automotive: scala, profilo, urgenza ESG	p. 03	07	Il valore Cinque leve di ritorno per il gruppo	p. 13
02	Il problema Perché il modello attuale di compensazione non basta	p. 04	08	La governance Quattro presidi di terzietà	p. 14
03	La proposta Architettura del Programma Net Zero Fleet	p. 05-07	09	I rischi Mitigazione e cautele sui green claims	p. 15
04	Il meccanismo Ciclo operativo mensile e perimetro emissivo	p. 08-09	10	La roadmap 12 mesi · 3 fasi · KPI misurabili	p. 16
05	L'economia Struttura finanziaria e pricing tiered	p. 10-11	11	Le 5 proposte Sintesi commerciale per il decision board	p. 17
06	Financial modeling Scenari Base / Best / Worst su 12 mesi	p. 12	12	I prossimi passi NDA · Kickoff · Lancio operativo	p. 18

IL CONTESTO

Gruppo Automotive *alla soglia della disclosure*

Controllata del Gruppo AYVENS S.A., leader nel noleggio operativo di veicoli leggeri. Una scala industriale che la rende il candidato ideale per un progetto pilota ESG di alto profilo.

€1,38B

VALORE PRODUZIONE 2024

Totale 1.387.421.357 €

€1,28B

RICAVI OPERATIVI 2024

1.277.940.173 €

€68M

UTILE NETTO 2024

Capitale sociale 140,4 M€

996

DIPENDENTI

Sede Roma · attiva dal 1987

PERCHÉ ORA

CSRD, CBAM e clientela corporate stanno riscrivendo le regole del noleggio.

Le grandi flotte chiedono ai loro fornitori dati Scope 1–3 verificabili. Il gruppo automotive ha la scala, il marchio e le competenze per trasformare la compensazione da costo di compliance in proposizione commerciale premium.

IL PROBLEMA

L'offset spot non è più sufficiente.

Il mercato dei carbon credit è sotto pressione: scandali di greenwashing, tagli ai claim aggressivi, EU Green Claims Directive in arrivo. Comprare crediti una volta l'anno non è più una strategia difendibile.

01

Greenwashing risk

Le autorità europee (AGCM, CMA, ASA) sanzionano sempre più spesso i claim 'neutral' privi di metodologia condivisa, evidenze granulari e documentazione.

EVIDENZE

- Sanzioni AGCM 2023–2025 in crescita
- EU Green Claims Directive (2026)
- Reputational hit difficile da recuperare

02

Compliance frammentata

Acquisti spot annuali non offrono né tracciabilità mensile né aggancio diretto al perimetro emissivo del cliente.

EVIDENZE

- Gap tra calcolo e compensazione
- Difficile rendicontazione CSRD
- Nessun controllo di unicità dei retiring

03

Valore commerciale perso

La compensazione è trattata come costo back-office invece che servizio premium da vendere alle flotte corporate.

EVIDENZE

- Margini erosi dalla commodity
- Nessuna leva di differenziazione
- Dashboard cliente assente

LA PROPOSTA

Net Zero Fleet Program

Un programma gestito 12 mesi che combina riserva dedicata di crediti, ciclo operativo mensile, infrastruttura blockchain proprietaria (myco2.green) e oversight indipendente.

RISERVA

400.000 tCO2

Carbon credit Verra VCS e Gold Standard messi in staking dedicato al pilota il gruppo automotive per 12 mesi, con segregazione contabile e blockchain.

DETTAGLI

Asset class diversificato · Nature-based 60% · Tech-based 25% · CORSIA 15%

PIATTAFORMA

myco2.green

Infrastruttura proprietaria di tracking, allocazione, retiring e reporting. Registro pubblico immutabile e dashboard cliente real-time.

DETTAGLI

API integrate al sistema flotta il gruppo automotive · Smart contract per il retiring mensile · Export PDF/CSV firmati

GARANZIA

Ente terzo

Soggetto indipendente (Big4 o VVB accreditata Verra) che presidia metodologia, unicità, non-duplicazione e qualità della reportistica.

DETTAGLI

Audit trimestrale · Limited assurance ISAE 3000 · Allineato CSRD/ESRS E1

OBIETTIVI DEL PILOTA

Quattro risultati misurabili in 12 mesi.

Per ogni obiettivo definiamo metrica, target e cadenza di rilevazione. Nessun claim qualitativo: solo KPI verificabili dall'ente terzo.

01 Misurazione trasparente

Calcolo emissioni del perimetro pilota con metodologia GHG Protocol (conservativa e condivisa).

KPI 100% perimetro coperto

02 Compensazione certificata

Retiring mensile dei carbon credit corrispondenti alle emissioni rilevate, da

KPI 12 retiring annui · 100% match

03 Tracciabilità on-chain

Ogni operazione di retiring registrata su blockchain pubblica, verificabile

KPI Hash pubblico + URL permanente

04 Scalabilità progressiva

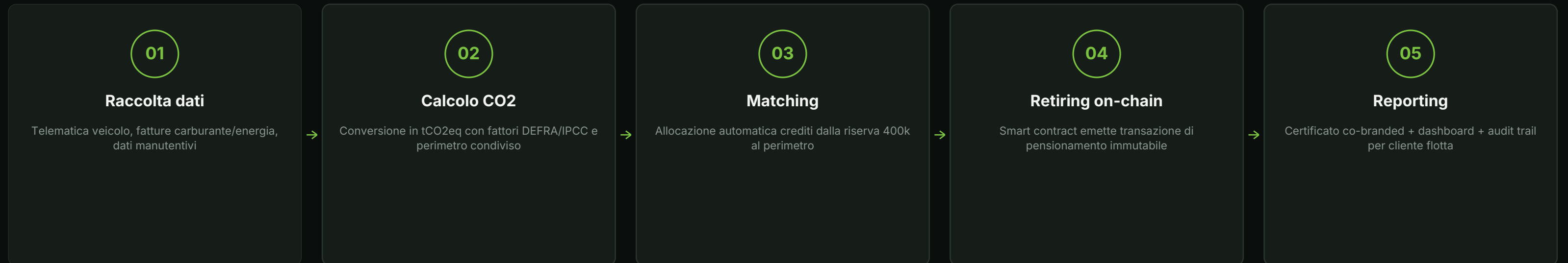
Modello pronto a estendersi a cluster commerciali aggiuntivi a partire dal

KPI +3 cluster pronti al mese 12

CICLO OPERATIVO MENSILE

Un loop chiuso, ripetuto ogni mese.

Ogni 30 giorni l'intero perimetro pilota completa il ciclo: dato calcolo matching retiring certificato. Niente accumuli, niente debiti latenti, niente claim retroattivi.



CONTINUOUS ASSURANCE

L'ente terzo monitora ogni step: calcolo, matching, unicità, retiring, reporting.

Audit trimestrale a campione, audit annuale completo (ISAE 3000) con opinion limited assurance allineata ai requisiti CSRD/ESRS E1. Ogni transazione blockchain è riconciliata contro il dato fonte il gruppo automotive.

PERIMETRO EMISSIVO

Cosa misuriamo, e perché.

Approccio modulare: si parte dal perimetro 'core' verificabile al 100% e si estende progressivamente ai segmenti Scope 3 quando i dati raggiungono qualità sufficiente.

FASE	VOCE EMISSIVA	FONTE DATO	QUALITÀ DATO	STATUS
CORE — incluso dal mese 1	Utilizzo del veicolo (combustibile/elettricità)	Telematica + fatture	 100%	● ATTIVO
CORE — incluso dal mese 1	Manutenzioni, ricambi, pneumatici	Sistema gestionale il gruppo automotive	 95%	● ATTIVO
CORE — incluso dal mese 1	Gestione rifiuti del ciclo di servizio	Registro Ecocerved/MUD	 90%	● ATTIVO
EXTENDED — dal mese 4	Logistica e movimentazione veicoli	Fornitori trasporto	 75%	● FASE 2
EXTENDED — dal mese 7	Sede il gruppo automotive: energia uffici e data center	Bollette + fattori GO	 85%	● FASE 2
STRATEGIC — dal mese 10	Scope 3.11 — well-to-tank carburanti	DEFRA + IPCC tier 1	 60%	● FASE 3

Le percentuali di qualità dato sono target di copertura del perimetro, non margini di errore.

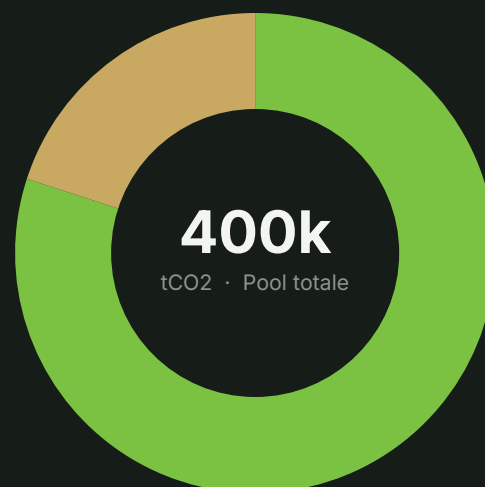
STRUTTURA ECONOMICA

400.000 tCO₂ · €6,56M · Due componenti.

Non un acquisto spot, ma un programma gestito di decarbonizzazione. Il pricing differenziato riflette il valore consulenziale del servizio rispetto alla pura commodity.

ALLOCAZIONE 400K TCO₂

Pool divisa in due strategie



■ 80% Compensazione flotta — 320.000 t · €15/t

■ 20% Innovation Fund — 80.000 t · €22/t

CIFRE DEL PROGRAMMA

Valore totale €6.560.000

COMPONENTE	VOLUME	PREZZO	VALORE
● Compensazione Flotta Pilota	320.000 t	€15/t	€4.800.000
● Innovation Fund Climate-Tech	80.000 t	€22/t	€1.760.000
● TOTALE	400.000 t	—	€6.560.000

POSITIONING

il gruppo automotive remunera un programma di decarbonizzazione integrato — non una commodity.

PRICING TIERED PER TCO2

Tre livelli, una logica di valore.

Il prezzo riflette la qualità del credito, la profondità del servizio e il valore di brand trasferibile al cliente finale. il gruppo automotive si posiziona sul livello Premium con upgrade Strategico.

BASE

€8 – 12

/ tCO2

- Crediti standard certificati
- No tracciabilità avanzata
- No reporting cliente
- Mercato spot

Commodity

PREMIUM

€15

/ tCO2 · il gruppo automotive Pilot

- Riserva dedicata in staking
- Blockchain registry
- Ente terzo indipendente
- Dashboard mensile

Raccomandato compensazione

STRATEGIC

€22

/ tCO2 · Innovation

- Programma esclusivo co-branded
- Governance condivisa
- Innovation fund startup
- Brand value trasferibile

Raccomandato Innovation Fund

MODELLO ECONOMICO 12 MESI

Tre scenari, una traiettoria di break-even.

Proiezione su 12 mesi del ciclo Worst / Base / Best. Ipotesi: 2,5 tCO₂ medie per veicolo/anno, ramp-up lineare del perimetro pilota, prezzo guida €15/t. Net Zero Earth ricava un margine gross sulla quota mensile pensionata; il gruppo automotive monetizza via uplift di canone ESG.

OUTPUT ANNUALIZZATO A REGIME (MESE 12)

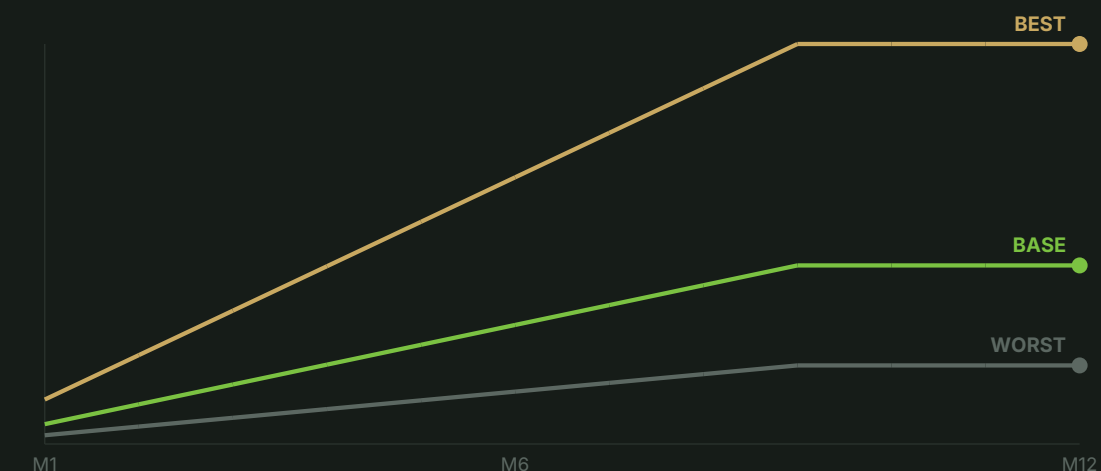
Scenari di rientro economico su 12 mesi

SCENARIO	FLOTTA	tCO ₂ /MESE	€/VEICOLO-MESE	REVENUE NZ 12M	MARGINE NZ 12M	BREAK-EVEN
WORST	2.500	458	€2.75	€82k	€29k	M10.4
BASE	5.000	1.042	€3.13	€188k	€66k	M4.6
BEST	10.000	2.333	€3.50	€420k	€147k	M2.0

Setup pilota 25k€ (onboarding · metodologia · integrazione myco2.green · audit ISAE 3000). Margine NZ 35% su revenue. €/veicolo riferito al solo offset.

RAMP-UP TCO₂ / MESE

Traiettoria 12 mesi



ROI PER IL GRUPPO AUTOMOTIVE

Uplift canone ESG: il programma si autofinanzia dal mese 4 (scenario Base).

€6 / veh·mese
Uplift medio Base

€360k / anno

Revenue ESG su 5k veicoli

3,3x

ROI annuo vs costo offset

Mese 4

Break-even cliente Base

SENSITIVITY ANALYSIS · BASE 5.000 VEICOLI

Quanto regge il modello, se cambiano le ipotesi.

Matrice 3x3 sullo scenario Base (5.000 veicoli). Variabili: prezzo guida €/tCO2 e intensità emissiva media (tCO2/veicolo-anno). Per ogni cella: break-even pilota (mesi), ROI annuo del gruppo automotive vs costo offset, margine gross 12M per Net Zero Earth.

MATRICE 3x3 · BREAK-EVEN / ROI CLIENTE / MARGINE NZ 12M

Tre prezzi x tre intensità emissive

INTENSITA' tCO2/VEH-ANNO	PREZZO €12/tCO2	PREZZO €15/tCO2	PREZZO €18/tCO2
3.0 t/veh	M4.8 break-even ROI 2.0x	M3.8 break-even ROI 1.6x	M3.2 break-even ROI 1.3x
2.5 t/veh	M5.7 break-even ROI 2.4x	M4.6 break-even ROI 1.9x <small>BASELINE</small>	M3.8 break-even ROI 1.6x
2.0 t/veh	M7.1 break-even ROI 3.0x	M5.7 break-even ROI 2.4x	M4.8 break-even ROI 2.0x
	Margine NZ €42k	Margine NZ €52k	Margine NZ €63k

Ipotesi fisse: 5.000 veicoli, uplift canone ESG €6/veh-mese (revenue cliente €360k/anno), margine NZ 35%, setup pilota 25k€. ROI = revenue ESG / costo offset annuo.

LETTURE CHIAVE

Dove il modello regge — e dove no.

- Robusto**
Da €15/t e 2,5 t/veh il pilota va in break-even entro M5. È la zona di lavoro raccomandata.
- Sotto pressione**
A €12/t serve volume: con 2,0 t/veh il break-even scivola oltre M6 e il margine NZ si dimezza.
- Critico**
Sconti aggressivi sotto €12/t o intensità misurate <2,0 t/veh richiedono rinegoziazione del setup o estensione perimetro.
- ROI cliente**
Per il gruppo automotive il ROI resta >2x in tutte le 9 celle: l'uplift ESG copre sempre l'offset.

SINTESI SENSITIVITY · SCENARIO BASE

9 / 9

Celle con ROI cliente > 2x

5 / 9

Celle con break-even < 5 mesi

€15/t · 2,5

Sweet spot raccomandato

±20%

Resilienza prezzo a parità di BE

BENCHMARK COMPETITIVO · PERCHÉ MYCO2.GREEN

Confronto su trasparenza, MRV, granularità e prezzo.

Posizionamento di myco2.green vs offerte standard di carbon offset disponibili sul mercato. Confronto strutturale su 5 dimensioni che impattano direttamente la qualità ESG percepita dal cliente automotive e la difendibilità del programma in audit.

DIMENSIONE	myco2.green	Verra (VCS) spot	Gold Standard spot	ISO 14064	Broker tradizionali
Trasparenza	Pool tracciato on-chain, pubblico	Registry pubblico, no link asset-flotta	Registry pubblico, no link asset-flotta	Audit terzi, no registry pubblico	Opaco, intermediazione multipla
MRV	Mensile, asset-level (per veicolo)	Annuale, project-level	Annuale, project-level	Annuale/biennale, organizzazione	Variabile, dipende da fonte
Granularità	Mensile, per veicolo	Lotti annuali, bulk	Lotti annuali, bulk	Reporting annuale	Bulk
Pensionamento	Mensile certificato	Una tantum	Una tantum	N/A (non offset)	Una tantum
Prezzo €/tCO2	15 Premium / 22 Strategic	4 - 8 (volatile)	12 - 18	Costo audit, no offset	6 - 15 + markup 20-40%

SWEET SPOT MYCO2.GREEN

Perché vinciamo.

- **Trasparenza on-chain**
Pool e retiring pubblicamente verificabili, non solo registry.
- **MRV mensile asset-level**
Misurazione per singolo veicolo, non lotti annuali project-level.
- **Prezzo allineato Gold Standard**
Stessa fascia di prezzo ma con granularità e tracciabilità superiori.

UNICO PLAYER

con pensionamento mensile per veicolo + tracciabilità pubblica on-chain.

Fonti: Verra Registry (verra.org), Gold Standard Marketplace (goldstandard.org), ISO 14064-1:2018, indagine prezzi broker carbon Q4 2024.

IL VALORE PER IL GRUPPO AUTOMOTIVE

Cinque leve di ritorno.

Il pilota non è un costo ESG: è un investimento che ritorna su cinque dimensioni — commerciale, reputazionale, regolatoria, di prodotto e di talento.

01 Commerciale

Vantaggio competitivo nelle gare flotte corporate con re premium difendibile.

+8-12% CONVERSION ESTIMATE

02 Reputazionale

Posizionamento come leader italiano del noleggio sosten prove on-chain.

BRAND EQUITY & PR

03 Regolatorio

Pronti per CSRD/ESRS E1 e disclosure Scope 3. Risposta stru Green Claims Directive.

RISK MITIGATION

04 Prodotto

Nuovo modulo 'Net Zero Fleet' vendibile alle flotte come up-sell con fee dedicato.

NUOVO REVENUE STREAM

05 Talento

Employer branding rafforzato verso giovani talenti che selezionano in base ai valori ESG.

RETENTION & HIRING

GOVERNANCE DEL PROGRAMMA

Quattro presìdi indipendenti.

Separazione dei ruoli per garantire terzietà, auditabilità e unicità delle transazioni. Nessun attore controlla l'intero ciclo — il modello è difendibile per design.

01

il gruppo automotive AUTOMOTIVE
OWNER PERIMETRO

Dati operativi flotta, relazione clienti, validazione mensile dati.

02

NET ZERO EARTH
STRUCTURER

Architettura programma, riserva crediti, framework metodologico.

03

myco2.green
INFRASTRUCTURE

Piattaforma digitale: tracking, retiring, reporting, registry blockchain.

04

ENTE TERZO INDIP.
ASSURANCE

Audit metodologico, verifica unicità retiring, opinion ISAE 3000.

Comitato di governance trimestrale · Steering committee mensile · KPI dashboard sempre on

Verbali firmati digitalmente, archiviati e accessibili a tutte le parti per l'intera durata del pilota.

MITIGAZIONE & GREEN CLAIMS

Difendere il claim, prima di farlo.

Per proteggere il gruppo automotive da contestazioni regolatorie e reputazionali, evitiamo formule assolute. Adottiamo un linguaggio tecnico, conservativo e perimetrato — pre-validato con legal counsel.

FORMULAZIONI RACCOMANDATE

Linguaggio difendibile, perimetrato, terzietà-driven

- “ *Programma pilota di compensazione integrale delle emissioni attribuite a un perimetro definito di flotte LLD, con pensionamento mensile verificato, tracciabilità blockchain e supervisione di ente terzo*
- “ *Servizio di noleggio con bilanciamento mensile delle emissioni rendicontate*
- “ *Pilot net zero enabled, subject to defined methodology, data perimeter and third-party oversight*

DA EVITARE

Claim assoluti = rischio AGCM e reputazionale

Carbon neutral fleet

Senza perimetro esplicito, viola le linee guida ASA/CMA/AGCM.

Zero emissioni

Tecnicamente errato per veicoli ICE; sanzionabile.

100% compensato

Necessita evidenze di unicità, non-doppio conteggio, qualità credito.

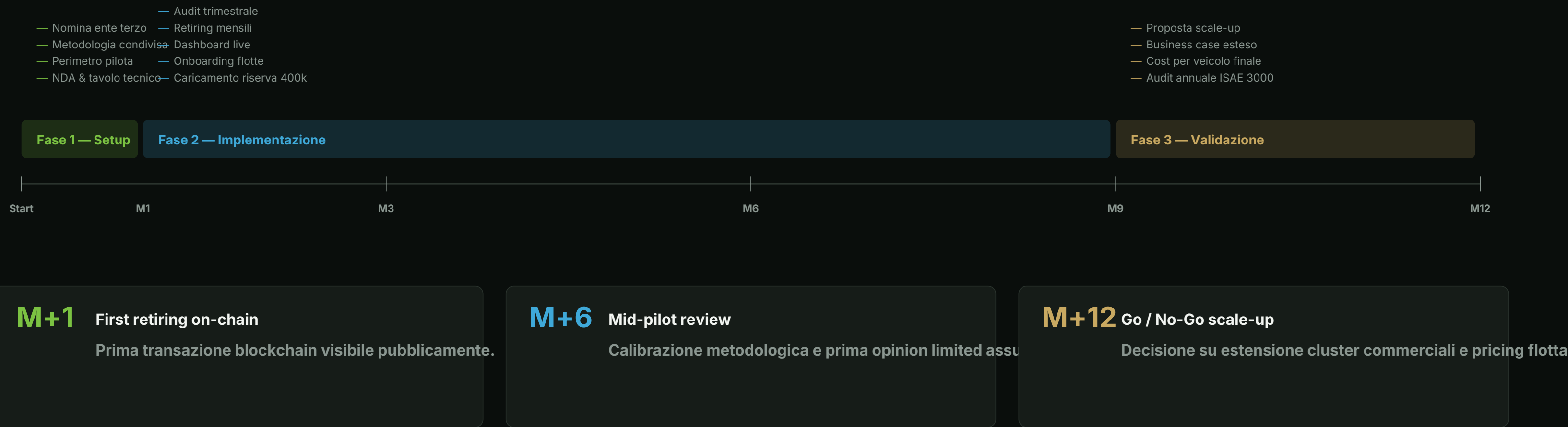
Crediti generici

Solo Verra VCS, Gold Standard o equivalenti CORSIA-eligible.

ROADMAP 12 MESI

Tre fasi, milestone chiare.

Setup veloce (30 giorni), implementazione progressiva e validazione finale con go/no-go decision su estensione commerciale al mese 9.



INNOVATION FUND

Il 20% che fa la differenza.

80.000 tCO2 destinate a un fondo di sviluppo per startup climate-tech e mobilità sostenibile. Allocazione trasparente, tracciata su blockchain, coerente con modelli di carbon finance (forward sale, carbon streaming, project financing).

ALLOCAZIONE

20%

della pool 400.000 crediti

80.000

tCO2 riservate

€1.760K

valore allocato

4-6

startup target

3 anni

orizzonte invest.

FOCUS TEMATICI

Climate-tech & mobilità

- **Smart fleet electrification**
Stack software/hardware per ottimizzazione energetica BEV.
- **Carbon MRV automation**
AI per measurement, reporting e verification automatici.
- **Circular automotive**
Rigenerazione batterie, second-life, recupero materiali.
- **Urban logistics decarb**
Last-mile, micromobility e route optimization a basso CO2.

RACCOMANDAZIONE

Non superare il 25% allocato a startup nel primo incontro con il gruppo automotive.

MEMO COMMERCIALE

Cinque proposte da portare al board il gruppo automotive.

Una sintesi articolata in cinque assi negoziali — istituzionale, operativo, governance, economico e di innovazione — pensata per essere presentata in un singolo decision meeting.

01**ISTITUZIONALE**

Programma pilota di compensazione integrale delle emissioni attribuite a un perimetro definito di flotte LLD, con pensionamento mensile e registro digitale.

02**OPERATIVA**

Pool iniziale di 400.000 carbon credit attivata su myco2.green, con pensionamento mensile della quota corrispondente alle emissioni del pilot.

03**GOVERNANCE**

Quattro livelli di responsabilità: Gruppo Automotive, Net Zero Earth, piattaforma myco2.green ed ente terzo indipendente per assurance.

04 ECONOMICA

Pricing guida tiered: €15/t per la componente compensativa e €22/t per la componente innovation/startup. No commodity, sì programma gestito.

05 INNOVAZIONE

20% della pool destinato a un fondo di sviluppo per startup e nuove iniziative del settore: piattaforma di climate innovation, non solo offsetting.

Iniziamo questa settimana.

« Gruppo Automotive può avviare, insieme a Net Zero Earth e myco2.green, un programma pilota ad alta trasparenza per neutralizzare — mediante pensionamento mensile certificato — le emissioni di un perimetro selezionato di flotte, facendo leva su 400.000 carbon credit, blockchain e oversight indipendente. »

01 NDA

QUESTA SETTIMANA

Avvio formale del dialogo con riservatezza garantita.

02 Kickoff

15 GIORNI

Definizione tecnica del perimetro flotte e metodologia.

03 Lancio

30 GIORNI

Primo retiring on-chain e attivazione dashboard cliente.



NET ZERO EARTH

Carbon Markets · Trading · Advisory

CONTATTO OPERATIVO

Nicola Riggi

Founder NetZero-Earth
Co-founder & CEO myco2.green
Co-founder & CEO Power Consulting Group LTD

MOBILE **+39 388 831 8757**

EMAIL **info@netzero-earth.com**

PEC **rigginicola@pec.it**

WEB **netzero-earth.com**

PRENOTA UN KICKOFF